

# Forskningskonference 2018

– et forskningssyn på kompetenceudvikling, uddannelse, kompleksitet og mening

*Med en udvidelse af forskningskonferencen til begge symposiets dage fletter vi i år temastrømmene sammen med perspektiver fra landets førende projektledelsesforskere. Her bliver mennesket sat i centrum og relateret til bl.a. agilitet og kompleksitet, handlingsorienteret meningsskabelse, og perspektiver på forhindringer og barrierer i det organisatoriske økosystem. Vi runder konferencen af med en paneldebat om Sundhedsplatformen med erfaringer fra forskere og praktikere.*

Det var med stor fornøjelse at opleve den store interesse for det overordnede tema 'mennesket i projektet' og de dertilhørende temastrømme, netop fordi meningsskabelse, kompleksitet, relationer og transitioner igennem de sidste mange år har været omdrejningspunktet for megen forskning i projektledelse. Det betyder også, at det ikke ligefrem har været svært at finde forskere, der har kunnet byde ind med artikler, som drejer sig om netop disse temastrømme. Alle forfattere og oplægsholdere i år har følt sig tæt knyttet til det overordnede tema for årets symposie, hvorfor vi besluttede, at udvide forskningskonferencen med seminarer på begge symposiedage.

Konferencen vil, som tidligere år, være en dialog mellem teori og praksis og bruge state-of-the-art litteratur til perspektivering af de forskellige temastrømme. Hvert seminar vil også blive faciliteret med forskellig struktur for at lade deltagerne blive involveret på nye og forskellige måder – og skabe en unik relation mellem deltagere, facilitator og oplægsholdere.

Vi anser temaet om 'mennesket i projektet' for at være helt centralt for projektledelse. Der kan jo kort sagt slet ikke ske noget i et projekt uden menneskelig handling. Dog berører temaet en højilte debat, som har regeret i mange år indenfor projektledelse: projekter peger på den ene side fremad mod kendte, strategiske ønsker om profit, omsætning og værdiskabelse, mens der i relationen og kommunikationen mellem menneskerne i projektet altid vil opstå ny læring og emergent kendskab til projektfeltet, som ikke kan forudses.

Ved store ressourcestyrede projekter kan det være højst problematisk, hvis der ikke også er plads til at blive tilført nye ideer og muligheder, efterhånden som projektet skrider frem; omvendt kan det også være svært at sadle om, da det jo kræver en ombrydning med organisering og projektering. Netop dette skisma mellem planlægning, rigtige og forkerte svar & teknikker kontra det eksplorative, lærende – og i nogle øjne bløde elementer – er diskussioner, som har skabt grundlaget for mange nye teoretiske tilgange til at tænke projektledelse: co-creation,

#### SEMINAR 5.1

Onsdag 23. maj kl. 10.30-13.00

#### SEMINAR 5.2

Onsdag 23. maj klkl. 15.15-17.45

#### SEMINAR 5.3

Torsdag 24. maj kl. 10.00-12.30

#### SEMINAR 5.4

Torsdag 24. maj kl. 13.30-16.00

#### SEMINAR 5.1

Research Conference  
In English

**Sensemaking and  
complexity in projects**  
– navigate change in  
turmoil

#### SEMINAR 5.2

Research Conference  
In English

**Education,  
Competences  
and Practitioner  
Development**

– make an impact on the  
future

designtænkning, meningsskabelse og praksis-fællesskaber er eksempler, der netop sætter mennesket i centrum – og det har vi altså også tænkt os at gøre på forskningskonferencen i år.

Med et forskningssyn vil vi prøve at skabe genveje til at skabe ny energi ind i din organisation – og skabe rum til eftertanke for din egen praksis ved at repræsentere det nyeste viden indenfor projektledelse.

Forskningskonferencen vil dække over fire aktiviteter med faglige indlæg, aktiv deltagerinvolvering og fokus, hvoraf de tre første aktiviteter vil foregå på engelsk (såfremt der er internationale deltagere til stede). Alle præsentationer til konferencen baserer sig på papers på 10-12 sider som alle er blevet anonymt peer-reviewet af andre forskere på feltet.

### Hvordan kan du navigere i kaotiske forandringsprojekter og skabe mening for dig selv og din projektgruppe?

Phd-studerende Mogens Frank Mikkelsen vil præsentere de seneste forskningsresultater inden for projektkompleksitet og hvordan man kan identificere symptomer og betingelser for at navigere i dette spændingsfelt. Anna Le Gerstrøm Rode vil herefter præsentere en analyse af læringsopsamlinger fra projekter med fire forskellige tilgange til multi-faceterede projektevalueringer. Herefter vil lektor Anita Mac og lektor Sabine Madsen præsentere en ny type rammeværk til at supplere teorien om „meningsskabelse“ kaldet „changemaking“, som er et mere handlingsorienteret rammeværk der kan bruges i projektledelsessituationer.

### Hvordan kan du bedst kompetence-udvikle dig i spændingsfeltet mellem praktisk refleksion og formelle certificeringskrav som projektleder?

Adjunkt Timo Leimbach og Phd-studerende Julie Bladt Goodall præsenterer resultater i hvordan projektledere bliver uddannet og hvordan du som projektledelsesunderviser og mentor kan udvikle dig i samspil med dine studerende. Lektor Pøter Georg Harboe vil fremvise og problematisere hvilke nye problemer og barrierer der gør sig gældende for projektledelsespraksis indrapporteret

fra master-studerende med mange års erfaring fra praksis. Seniorrådgiver Gitte Tjørnehøj vil præsentere hvordan de stigende krav til projektlederen kan løses ved at anskue projektorganisationen som et overordnet økosystem af politiske barrierer.

### Hvordan kan du transformere og gentænke standarder om til den agile tankegang?

Her vil professor Charles Møller vise nytteværdien ved at applikere agile metodologier til research og development i produktionsprocesser. Phd-studerende Louise Haarder Fischer og chefkonsulent Christian Stadager vil præsentere et overblik over hvordan agil projektledelse på hhv. ledelsesstrategisk og operationelt plan kan komplementere hinanden.

Til sidst vil adjunkt Lars Kristian Hansen præsentere nogle af de grundlæggende problemer ved projektporteføljestyrelse ud fra to perspektiver: klassisk versus progressiv projektledelse.

### Paneldebat om Sundhedsplatformen – de vigtigste erfaringer og handlinger du kan tage som projektleder

Den sidste aktivitet for forskningsprogrammet sætter Sundhedsplatformen på dagsordenen. Med stor mediebevågenhed og provokerende udsagn fra fiasko til succes har Sundhedsplatformen været rost og udskældt. I debatpanelet vil panelmoderator professor Jan Pries-Heje dekonstruere processen med læringsbriller på. Projektleder Pia Eccles Serup, implementeringskonsulent Helene Søgaard og professor Søren Lauesen vil hver især komme med deres iagttagelser og holdninger til den omfattende, tværregionale implementeringsproces. Diskussioner om brugerforberedelse, leverandørsamarbejde, effekt og værdiopfølgning, kravspecifikationer samt procesdokumentation er bare nogle af de emner som deltagerne vil stille skarpt på.

Det er vores store ønske at forskningskonferencen kan hjælpe med at give dig et pusterum og fordybe dig i temaer, der kan vende din praksis lidt på hovedet. Vi glæder os rigtig meget til at se dig til forskningskonferencen på Symposiumet Projektledelse 2018. //



**MAGNUS ROTVIT PERLT HANSEN**

Magnus Rotvit Perlt Hansen er forsker på Institut for Mennesker og Teknologi, Roskilde Universitet. Magnus har en ph.d. i informationssystemer og mange års erfaring i coaching, sparring og undervisning i projektledelse.

[magnuha@ruc.dk](mailto:magnuha@ruc.dk)



**PER SVEJVIG**

Per Svejvig er forsker på Institut for Virksomhedsledelse, Aarhus Universitet. Per har en ph.d. i forretningssystemer, og har mere end 25 års erfaring fra det private erhvervsliv som projektleder, leder og konsulent.

[psve@asb.dk](mailto:psve@asb.dk)

**SEMINAR 5.3**  
Research Conference  
In English

**Agile projects and rethinking project portfolio management**

– team up for transformation

**SEMINAR 5.4**  
Forskningskonference  
Paneldebat

**Med projektlederbriller på Sundhedsplatformen**

– bagom et tværsnit